



# 2020年度 決算書

公益財団法人 日本生産性本部

# 貸借対照表

2021年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	970,419,172	1,019,746,447	△ 49,327,275
受取手形	6,449,627	6,806,107	△ 356,480
未収金	1,455,502,022	1,844,820,632	△ 389,318,610
未収消費税等	8,002,900	0	8,002,900
前払費用	80,077,873	75,267,401	4,810,472
立替金	297,906	882,370	△ 584,464
貸倒引当金	△ 1,000,000	△ 1,000,000	0
流動資産合計	2,519,749,500	2,946,522,957	△ 426,773,457
2. 固定資産			
(1)基本財産			
定期預金	1,581,127,000	1,381,157,000	199,970,000
投資有価証券	98,873,000	298,843,000	△ 199,970,000
基本財産合計	1,680,000,000	1,680,000,000	0
(2)特定資産			
退職給付引当資産	2,218,332,770	2,232,250,137	△ 13,917,367
公益活動充実強化資産	2,487,337,634	3,013,039,749	△ 525,702,115
生産性本部ビル再取得資産	4,770,945,000	4,770,945,000	0
日本アカデミア運営資産	393,543,884	327,394,058	66,149,826
従業員厚生資金資産	50,000,000	50,000,000	0
特定資産合計	9,920,159,288	10,393,628,944	△ 473,469,656
(3)その他固定資産			
建物附属設備	418,552,008	419,352,008	△ 800,000
器具・備品	468,423,837	465,195,622	3,228,215
車 両	7,025,374	7,025,374	0
リース資産	361,511,040	222,031,440	139,479,600
減価償却累計額	△ 546,118,617	△ 423,225,820	△ 122,892,797
敷金、保証金	241,035,040	246,092,280	△ 5,057,240
その他固定資産合計	950,428,682	936,470,904	13,957,778
固定資産合計	12,550,587,970	13,010,099,848	△ 459,511,878
資産合計	15,070,337,470	15,956,622,805	△ 886,285,335
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	863,884,316	969,392,612	△ 105,508,296
未払費用	57,027,000	55,053,000	1,974,000
未払法人税等	120,000	120,000	0
未払消費税等	0	46,099,500	△ 46,099,500
前受金	140,141,302	144,245,457	△ 4,104,155
預り金	426,071,365	364,746,624	61,324,741
リース債務(1年以内)	71,431,058	42,477,588	28,953,470
流動負債合計	1,558,675,041	1,622,134,781	△ 63,459,740
2. 固定負債			
退職給付引当金	2,151,474,770	2,179,642,137	△ 28,167,367
役員退職慰労引当金	66,858,000	52,608,000	14,250,000
リース債務(1年超)	163,745,908	92,371,076	71,374,832
固定負債合計	2,382,078,678	2,324,621,213	57,457,465
負債合計	3,940,753,719	3,946,755,994	△ 6,002,275
<b>III 正味財産の部</b>			
一般正味財産	11,129,583,751	12,009,866,811	△ 880,283,060
(うち基本財産への充当額)	(1,680,000,000)	(1,680,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(7,308,282,634)	(7,833,984,749)	(△525,702,115)
正味財産合計	11,129,583,751	12,009,866,811	△ 880,283,060
負債及び正味財産合計	15,070,337,470	15,956,622,805	△ 886,285,335

# 正味財産増減計算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	7,287,765	8,374,132	△ 1,086,367
② 特定資産等運用益	13,852,164	18,298,123	△ 4,445,959
③ 受取会費	169,037,760	176,943,598	△ 7,905,838
④ 受取補助金	272,203,449	386,937,915	△ 114,734,466
⑤ 受取寄付金	118,850,174	189,814,011	△ 70,963,837
⑥ 事業収益	5,714,086,029	7,255,715,566	△ 1,541,629,537
⑦ 政府受託収益	122,981,490	136,985,718	△ 14,004,228
⑧ 雑収益	3,132,377	8,183,341	△ 5,050,964
経常収益計	6,421,431,208	8,181,252,404	△ 1,759,821,196
(2) 経常費用			
① 事業費			
(i) 直接事業費			
給料手当	1,717,018,996	1,895,890,160	△ 178,871,164
福利厚生費	300,083,902	325,809,769	△ 25,725,867
退職給付費用	126,303,300	142,909,710	△ 16,606,410
旅費交通費	71,740,864	320,652,171	△ 248,911,307
通信運搬費	134,301,683	144,667,739	△ 10,366,056
減価償却費	73,546,064	56,311,560	17,234,504
消耗什器備品費	39,560,066	43,185,056	△ 3,624,990
修繕費	231,340	176,831	54,509
印刷製本費	333,515,870	340,288,222	△ 6,772,352
光熱水道料	2,094,686	2,368,801	△ 274,115
賃借料	131,360,813	180,630,068	△ 49,269,255
保険料	1,746,430	5,590,272	△ 3,843,842
諸謝金	792,498,282	1,041,093,781	△ 248,595,499
租税公課	46,432,258	55,293,796	△ 8,861,538
支払負担金	63,659,216	52,749,532	10,909,684
支払助成金	7,260,000	7,394,444	△ 134,444
支払寄付金	2,500,000	1,570,000	930,000
委託費	2,096,332,356	2,200,884,741	△ 104,552,385
会議費	14,161,217	75,637,481	△ 61,476,264
参加者諸雑費	47,637,151	304,937,691	△ 257,300,540
売上原価	104,748,793	278,546,910	△ 173,798,117
資料費	26,879,665	40,310,730	△ 13,431,065
海外諸雑費	40,359	1,130,650	△ 1,090,291
広告費	2,306,881	14,242,787	△ 11,935,906
雑費	1,147,548	2,362,189	△ 1,214,641
直接事業費計	6,137,107,740	7,534,635,091	△ 1,397,527,351
(ii) 間接事業費			
役員報酬	85,490,070	90,621,570	△ 5,131,500
給料手当	141,849,188	149,699,114	△ 7,849,926
福利厚生費	63,928,975	116,555,971	△ 52,626,996
退職給付費用	14,087,933	12,909,540	1,178,393
役員退職慰労引当金繰入額	11,682,000	11,682,000	0
旅費交通費	11,974,932	21,333,106	△ 9,358,174
通信運搬費	21,308,933	25,683,002	△ 4,374,069
減価償却費	68,712,390	92,690,991	△ 23,978,601
消耗什器備品費	15,257,524	8,742,422	6,515,102
修繕費	3,351,398	974,677	2,376,721
印刷製本費	1,982,540	4,416,263	△ 2,433,723
光熱水道料	14,789,046	14,582,019	207,027
賃借料	285,449,825	286,601,716	△ 1,151,891

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
保険料	2,307,560	2,037,630	269,930
諸謝金	23,093,711	25,576,961	△ 2,483,250
租税公課	8,709,467	11,475,369	△ 2,765,902
支払負担金	7,945,733	11,439,468	△ 3,493,735
委託費	168,869,637	185,823,427	△ 16,953,790
会議費	3,757,250	6,052,396	△ 2,295,146
資料費	4,120,536	3,733,756	386,780
広告費	197,406	22,728	174,678
雑費	1,059,435	1,217,180	△ 157,745
間接事業費計	959,925,489	1,083,871,306	△ 123,945,817
事業費計	7,097,033,229	8,618,506,397	△ 1,521,473,168
②管理費			
役員報酬	14,397,930	15,266,430	△ 868,500
給料手当	45,384,192	46,863,013	△ 1,478,821
福利厚生費	6,740,449	5,705,855	1,034,594
退職給付費用	3,701,500	3,702,000	△ 500
役員退職慰労引当金繰入額	2,568,000	2,568,000	0
旅費交通費	160,550	0	160,550
通信運搬費	3,620,410	1,317,179	2,303,231
減価償却費	150,551	259,279	△ 108,728
消耗什器備品費	1,129,954	2,423,401	△ 1,293,447
修繕費	17,565	7,533	10,032
印刷製本費	3,061,794	856,349	2,205,445
光熱水道料	194,136	194,575	△ 439
賃借料	83,404,340	6,108,666	77,295,674
諸謝金	9,345,490	5,200,000	4,145,490
租税公課	113,376	129,601	△ 16,225
支払寄付金	42,000	42,000	0
委託費	17,056,488	1,573,506	15,482,982
会議費	5,061,123	23,890,550	△ 18,829,427
資料費	181,564	5,486	176,078
広告費	6,638,954	0	6,638,954
雑費	0	2,435	△ 2,435
管理費計	202,970,366	116,115,858	86,854,508
経常費用計	7,300,003,595	8,734,622,255	△ 1,434,618,660
当期経常増減額	△ 878,572,387	△ 553,369,851	△ 325,202,536
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	1,590,673	0	1,590,673
経常外費用計	1,590,673	0	1,590,673
当期経常外増減額	△ 1,590,673	0	△ 1,590,673
税引前当期一般正味財産増減額	△ 880,163,060	△ 553,369,851	△ 326,793,209
法人税、住民税及び事業税	120,000	120,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 880,283,060	△ 553,489,851	△ 326,793,209
一般正味財産期首残高	12,009,866,811	12,563,356,662	△ 553,489,851
一般正味財産期末残高	11,129,583,751	12,009,866,811	△ 880,283,060
II 正味財産期末残高	11,129,583,751	12,009,866,811	△ 880,283,060