



# 2021年度 決算書

公益財団法人 日本生産性本部

# 貸借対照表

2022年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	1,238,185,971	970,419,172	267,766,799
受取手形	5,746,565	6,449,627	△ 703,062
未収金	1,437,228,026	1,455,502,022	△ 18,273,996
未収消費税等	0	8,002,900	△ 8,002,900
前払費用	71,916,492	80,077,873	△ 8,161,381
立替金	1,807,407	297,906	1,509,501
貸倒引当金	△ 1,000,000	△ 1,000,000	0
流動資産合計	2,753,884,461	2,519,749,500	234,134,961
2. 固定資産			
(1)基本財産			
定期預金	1,581,127,000	1,581,127,000	0
投資有価証券	98,873,000	98,873,000	0
基本財産合計	1,680,000,000	1,680,000,000	0
(2)特定資産			
退職給付引当資産	2,091,159,000	2,218,332,770	△ 127,173,770
公益活動充実強化資産	2,175,371,285	2,487,337,634	△ 311,966,349
生産性本部ビル再取得資産	4,770,945,000	4,770,945,000	0
日本アカデミア運営資産	432,197,482	393,543,884	38,653,598
従業員厚生資金資産	50,000,000	50,000,000	0
特定資産合計	9,519,672,767	9,920,159,288	△ 400,486,521
(3)その他固定資産			
建物附属設備	418,552,008	418,552,008	0
器具・備品	471,926,937	468,423,837	3,503,100
車 両	7,025,374	7,025,374	0
リース資産	418,739,040	361,511,040	57,228,000
減価償却累計額	△ 687,261,359	△ 546,118,617	△ 141,142,742
敷金、保証金	242,507,340	241,035,040	1,472,300
その他固定資産合計	871,489,340	950,428,682	△ 78,939,342
固定資産合計	12,071,162,107	12,550,587,970	△ 479,425,863
資産合計	14,825,046,568	15,070,337,470	△ 245,290,902
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	753,874,964	863,884,316	△ 110,009,352
未払費用	61,200,000	57,027,000	4,173,000
未払法人税等	70,000	120,000	△ 50,000
未払消費税等	78,252,900	0	78,252,900
前受金	177,610,813	140,141,302	37,469,511
預り金	468,198,257	426,071,365	42,126,892
リース債務(1年以内)	79,747,678	71,431,058	8,316,620
流動負債合計	1,618,954,612	1,558,675,041	60,279,571
2. 固定負債			
退職給付引当金	2,010,051,000	2,151,474,770	△ 141,423,770
役員退職慰労引当金	81,108,000	66,858,000	14,250,000
リース債務(1年超)	144,745,530	163,745,908	△ 19,000,378
固定負債合計	2,235,904,530	2,382,078,678	△ 146,174,148
負債合計	3,854,859,142	3,940,753,719	△ 85,894,577
<b>III 正味財産の部</b>			
一般正味財産	10,970,187,426	11,129,583,751	△ 159,396,325
(うち基本財産への充当額)	(1,680,000,000)	(1,680,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(6,996,316,285)	(7,308,282,634)	(△311,966,349)
正味財産合計	10,970,187,426	11,129,583,751	△ 159,396,325
負債及び正味財産合計	14,825,046,568	15,070,337,470	△ 245,290,902

# 正味財産増減計算書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	6,287,478	7,287,765	△ 1,000,287
② 特定資産等運用益	7,593,825	13,852,164	△ 6,258,339
③ 受取会費	160,464,305	169,037,760	△ 8,573,455
④ 受取補助金	216,864,000	272,203,449	△ 55,339,449
⑤ 受取寄付金	298,074,521	118,850,174	179,224,347
⑥ 事業収益	6,244,444,790	5,714,086,029	530,358,761
⑦ 政府受託収益	97,212,791	122,981,490	△ 25,768,699
⑧ 雑収益	8,754,474	3,132,377	5,622,097
経常収益計	7,039,696,184	6,421,431,208	618,264,976
(2) 経常費用			
① 事業費			
(i) 直接事業費			
給料手当	1,633,747,675	1,717,018,996	△ 83,271,321
福利厚生費	290,848,781	300,083,902	△ 9,235,121
退職給付費用	116,923,990	126,303,300	△ 9,379,310
旅費交通費	131,433,820	71,740,864	59,692,956
通信運搬費	138,473,140	134,301,683	4,171,457
減価償却費	88,597,226	73,546,064	15,051,162
消耗什器備品費	44,336,742	39,560,066	4,776,676
修繕費	735,940	231,340	504,600
印刷製本費	332,216,377	333,515,870	△ 1,299,493
光熱水道料	1,846,339	2,094,686	△ 248,347
賃借料	153,490,968	131,360,813	22,130,155
保険料	3,109,279	1,746,430	1,362,849
諸謝金	942,106,589	792,498,282	149,608,307
租税公課	48,174,499	46,432,258	1,742,241
支払負担金	69,090,340	63,659,216	5,431,124
支払助成金	7,260,000	7,260,000	0
支払寄付金	3,000,000	2,500,000	500,000
委託費	1,835,308,443	2,096,332,356	△ 261,023,913
会議費	22,300,956	14,161,217	8,139,739
参加者諸雑費	63,913,008	47,637,151	16,275,857
売上原価	140,265,660	104,748,793	35,516,867
資料費	46,312,901	26,879,665	19,433,236
海外諸雑費	2,954,178	40,359	2,913,819
広告費	8,944,252	2,306,881	6,637,371
雑費	2,676,873	1,147,548	1,529,325
直接事業費計	6,128,067,976	6,137,107,740	△ 9,039,764
(ii) 間接事業費			
役員報酬	82,924,320	85,490,070	△ 2,565,750
給料手当	194,712,721	141,849,188	52,863,533
福利厚生費	77,249,242	63,928,975	13,320,267
退職給付費用	16,499,718	14,087,933	2,411,785
役員退職慰労引当金繰入額	11,682,000	11,682,000	0
旅費交通費	9,924,891	11,974,932	△ 2,050,041
通信運搬費	21,408,666	21,308,933	99,733
減価償却費	58,694,614	68,712,390	△ 10,017,776
消耗什器備品費	12,635,663	15,257,524	△ 2,621,861
修繕費	3,035,532	3,351,398	△ 315,866
印刷製本費	2,902,234	1,982,540	919,694
光熱水道料	15,063,109	14,789,046	274,063
賃借料	283,948,778	285,449,825	△ 1,501,047

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
保険料	5,104,209	2,307,560	2,796,649
諸謝金	17,843,175	23,093,711	△ 5,250,536
租税公課	6,913,767	8,709,467	△ 1,795,700
支払負担金	10,166,092	7,945,733	2,220,359
委託費	151,532,427	168,869,637	△ 17,337,210
会議費	3,626,817	3,757,250	△ 130,433
資料費	4,812,490	4,120,536	691,954
広告費	220,133	197,406	22,727
雑費	1,087,518	1,059,435	28,083
間接事業費計	991,988,116	959,925,489	32,062,627
事業費計	7,120,056,092	7,097,033,229	23,022,863
②管理費			
役員報酬	13,963,680	14,397,930	△ 434,250
給料手当	34,164,146	45,384,192	△ 11,220,046
福利厚生費	5,452,986	6,740,449	△ 1,287,463
退職給付費用	2,704,000	3,701,500	△ 997,500
役員退職慰労引当金繰入額	2,568,000	2,568,000	0
旅費交通費	0	160,550	△ 160,550
通信運搬費	124,487	3,620,410	△ 3,495,923
減価償却費	158,937	150,551	8,386
消耗什器備品費	6,029	1,129,954	△ 1,123,925
修繕費	1,233	17,565	△ 16,332
印刷製本費	965,228	3,061,794	△ 2,096,566
光熱水道料	198,074	194,136	3,938
賃借料	6,962,790	83,404,340	△ 76,441,550
諸謝金	5,318,183	9,345,490	△ 4,027,307
租税公課	89,603	113,376	△ 23,773
支払負担金	334	0	334
支払寄付金	20,000	42,000	△ 22,000
委託費	486,644	17,056,488	△ 16,569,844
会議費	5,778,667	5,061,123	717,544
資料費	800	181,564	△ 180,764
広告費	2,596	6,638,954	△ 6,636,358
管理費計	78,966,417	202,970,366	△ 124,003,949
経常費用計	7,199,022,509	7,300,003,595	△ 100,981,086
当期経常増減額	△ 159,326,325	△ 878,572,387	719,246,062
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	1,590,673	△ 1,590,673
経常外費用計	0	1,590,673	△ 1,590,673
当期経常外増減額	0	△ 1,590,673	1,590,673
税引前当期一般正味財産増減額	△ 159,326,325	△ 880,163,060	720,836,735
法人税、住民税及び事業税	70,000	120,000	△ 50,000
当期一般正味財産増減額	△ 159,396,325	△ 880,283,060	720,886,735
一般正味財産期首残高	11,129,583,751	12,009,866,811	△ 880,283,060
一般正味財産期末残高	10,970,187,426	11,129,583,751	△ 159,396,325
Ⅱ 正味財産期末残高	10,970,187,426	11,129,583,751	△ 159,396,325